

衝刺國際競爭力 高教要鬆綁

王伯元

怡和創投集團董事長

2020年09月18日 聯合報 A14版



台大校長管中閔表示，下一個目標是創校百年時進前五十大，並呼籲高教鬆綁提升經費。圖／聯合報系資料照片

台灣大學今年可謂雙喜臨門，不但在英國國際高教評比公司QS的世界大學排名上升到史上最高的第六十六名，在泰晤士報高等教育特刊排名，也首次擠入世界百大，排名第九十七名。在台大九十二年校慶此年獲此殊榮，讓身為台大校友的我與有榮焉。期許母校在二〇二八創校百年時，能進入前五十大。

高教是國家培育人才的搖籃，而台灣高等教育環境，因受廣設大學政策影響，品質無法提升。更因為一些不符實際的法規限制，及追求齊頭式公平的原則，讓大學在招收學生、聘用師資、調整學費、規畫課程等等上面無法保有自主及彈性，讓有心增加競爭力的大學處處受限，心有餘而力不足。最近教育部制訂大學教師資格審定草案，為此台大、師大及台科大三所大學校長特地呼籲，希望政府能少

一些干預。因為大學自治乃是大學最珍貴的核心價值，政府應尊重大學的專業判斷，讓大學能全力衝刺，提升國際競爭力。

前段頂尖大學面臨的是國際競爭力不足的危機，而後段班大學遭遇的，卻是生存挑戰以及接踵而來的退場問題。過去的教育政策輕忽少子化帶來的衝擊，反而廣設大學，僧少粥多的結果，如今負面效應已現。境內學生日漸減少，預估二〇二五年大學生入學人數將不足十萬，屆時可能會有一半以上私大面臨關門的困境。本地學生不足，「境外生源」就非常重要。其中又以陸生為主要來源。但政府對陸生卻不甚友善，設有諸多限制。兩岸急凍後，陸生大幅減少，而新南向國家因語言關係，來台學生也不多。對於這些因生源不足而經營困難的學校，政府尚未有明確的退場機制，將來勢必又會引起一場混亂，後患無窮。

經費預算不足，也是高教所面臨的危機，即使是台灣大學，二〇一九年預算僅為二〇五點八六億元，尚不足北京清華大學二九七點二一億元人民幣（約新台幣一三六四億元）的六分之一。這是目前各校面對的困境，沒有足夠資源培養人才、無法吸引頂尖師資來台任教，教學和研究工作難以順利進行。人才是國家發展的根本，所謂得人才者得天下，就是這個道理。要提升台灣未來競爭力，就要加強投資高等教育，這才是投資台灣的未來。

教育肩負著培育人才的重責，影響個人的未來、社會的安定以及國家的興衰。但是教育的成果不像產業投資那樣可立竿見影，所謂「十年樹木、百年樹人」。一旦政策錯誤，將牽連數代子孫，危及國家長期發展。過去教育政策缺乏長遠規畫，只是短線操作，又往往朝夕令改，越改越複雜，才會造成現今的問題。盼望政府能跳脫意識形態束縛，用宏觀角度思考百年大計。對於高教包山包海限制也應鬆綁，大學的自由度越高，才能有越豐沛的動能，追求學術卓越，發展個別特色，培育社會所需要多元人才，這才能強化台灣的人力資本，進而提升國際競爭力。